



## Проект как особая форма организации деятельности

Проект как особая форма организации деятельности, нуждается в четком понимании терминов, которые определяют ключевые моменты.

**Что такое проект?** Проект – "Projectus" (лат.) – заброшенный вперед. Проект – временное предприятие для создания уникальных продуктов или услуг. (РМВОК 2000).

**Что такое управление проектами?** Управление проектами – отдельная область менеджмента, предназначенная специально для управления временной деятельностью с уникальными результатами. Традиционное функциональное управление организацией, ориентированное на повторяющиеся процессы, не справляется с быстрыми и существенными изменениями. Управление проектом заключается в нахождении компромиссов между содержанием, сроками, стоимостями, риском и качеством.

**Какие основные действующие лица** принято выделять в проектах? Основные действующие лица (присутствуют в любом проекте):

- Менеджер (руководитель) проекта – управляет проектом;
- Исполнители проекта – выполняют работы по проекту;
- Спонсор (куратор) проекта – обеспечивает проект ресурсами;
- «Заказчик» (потребитель) проекта – будет использовать результаты проекта.

Прочие заинтересованные стороны: окружающие организации, поставщики оборудования, услуг, используемых в проекте; контролирующие органы; и т.д.

**Какие существуют процессы управления проектами?** Проект состоит из процессов. Процесс – это совокупность действий, приносящая результат. Процессы проекта обычно выполняются людьми и распадаются на две основных вида:

- процессы управления проектами – касающиеся организации и описания работ проекта (см. подробнее далее);
- процессы, ориентированные на продукт – касающиеся спецификации и производства продукта. Эти процессы определяются жизненным циклом проекта и зависят от области приложения.

**Процессы управления проектами** могут быть разбиты на пять основных групп, реализующих различные функции управления:

1. Инициация – принятие решения о необходимости выполнения проекта;
2. Планирование – определение видения, целей и критериев успеха проекта и разработка рабочих схем их достижения;
3. Исполнение – координация людей и других ресурсов для выполнения плана;
4. Мониторинг и управление – определение соответствия плана и исполнения проекта поставленным целям и критериям успеха и принятие решений о необходимости применения корректирующих воздействий;
5. Завершение – формализация выполнения проекта и подведение его к упорядоченному финалу.

*Елена Мярцева, Агентство "МСТ", 2005 год*